

Extrait du

 **Rapport moral**

**Exercice 2013**



## D'une réflexion d'ensemble à un projet stratégique

...Il était important d'enclencher un processus pour aller vers un nouveau projet fédéral. Cette idée avait été abordée lors d'un séminaire qui avait été programmé à Gimont au mois d'octobre 2012 à l'initiative de la fédération régionale et en accord avec les deux fédérations départementales (Haute-Garonne et Tarn), afin d'engager une réflexion globale sur l'avenir du réseau et l'action fédérale auprès des MJC du réseau Midi-Pyrénéen.

**Durant ce séminaire, trois questions avaient permis de structurer les échanges entre les participants, administrateurs et professionnels issus des 3 fédérations :**

- Comment l'action fédérale peut-elle mieux répondre aux évolutions des territoires ?
- Comment les fédérations peuvent-elles mieux accompagner et soutenir les MJC dans leur développement ?
- Comment penser une nouvelle structuration fédérale en fonction de nouvelles orientations ?

Lors des différents débats, il avait été relevé la nécessité de développer l'action fédérale notamment pour être en capacité de s'adapter avec plus de pertinence à un contexte territorial en pleine mutation.

**Deux objectifs avaient été énoncés :**

- Vérifier la pertinence de l'action fédérale et éventuellement l'adapter aux nouveaux enjeux qui se présentaient
- Organiser un moment de réflexion capable de nous éclairer sur les orientations et les décisions à prendre pour l'avenir

A cet égard, il avait été clairement mis en évidence un manque de lisibilité et de compréhension de l'action des différents échelons régional et départemental, lequel était vivement ressenti par de nombreux acteurs des MJC (bénévoles et salariés).

Une réelle complémentarité et une harmonisation de l'action des trois fédérations supposaient un travail de clarification de leurs compétences respectives et de leurs interventions.

Si une nouvelle structuration fédérale n'a pu encore être définie à ce stade de la réflexion, il a été souligné, au plan de la méthode, la nécessité de ne pas uniquement se cantonner aux aspects organisationnels.

Les instances de la fédération régionale, sur proposition de son nouveau directeur, se sont données comme priorité de prolonger ce constat par un travail d'étude et de consultation avec la volonté d'aboutir à la formalisation d'un projet fédérateur, à la fois politique et organisationnel.

Celui-ci s'appuiera plus globalement sur les fondements de l'éducation populaire et les valeurs garantes du sentiment d'appartenance au réseau. Il ne fera pas l'économie du débat d'idées, préalable à une définition partagée d'orientations politiques et d'axes stratégiques, dont découleront une organisation et un fonctionnement renouvelés des structures régionale et départementales.



## De la nécessité d'un nouveau projet fédéral

Le projet fédéral vise à définir une politique, une stratégie et une organisation adaptées aux évolutions des territoires et aux nouveaux enjeux sociaux et culturels, afin de permettre aux fédérations régionale et départementales et aux MJC de contribuer, avec une cohérence renouvelée, au bon développement de notre réseau.

**Plus précisément, il s'agit donc :**

- De répondre à la demande de nombreux acteurs du réseau (salariés et bénévoles) désireux de se référer à un projet fédéral explicite, porteur d'orientations claires dans un cadre de référence commun.
- D'accroître ainsi le sentiment d'appartenance à un même réseau par le renforcement de la compréhension et de l'appropriation des valeurs que sous-tendent les actions.
- De mobiliser les personnes autour d'une même dynamique fédérale et d'assurer la continuité et le renouvellement (la réactualisation) des actions au service d'un projet commun.
- De clarifier les rôles, les objectifs et le cadre des missions de chaque acteur fédéral.
- De disposer d'un outil de communication vis-à-vis de l'environnement du réseau (institutions, associations partenaires ou autres intervenants des domaines d'activité du réseau, usagers actuels ou potentiels) renforçant et clarifiant notre image.

## Une concertation la plus large possible

**Afin d'engager un travail collectif dont la forme doit être révélatrice d'une conception fédérale, il apparaît important :**

- De veiller à la compréhension et à l'appropriation de la démarche d'élaboration du projet par tous les acteurs concernés.
- De positionner les acteurs dans une réflexion collective au service de l'ensemble des MJC du réseau régional (au delà de leur seul équipement) et de maintenir une motivation collective tout au long des différentes étapes d'élaboration du projet fédéral.
- De ne pas hésiter à remettre en question des pratiques actuelles et des modes d'organisation et de fonctionnement à la lumière d'un contexte aujourd'hui différent.
- De ne pas cantonner la réflexion à des échanges strictement internes et relevant de « l'entre soi », mais de s'ouvrir à d'autres acteurs (politiques, publics, privés) de l'environnement des MJC et à d'autres entités régionales du réseau confédéral.
- D'intégrer une dimension et une approche prospective dans la définition du nouveau projet fédéral.
- D'allier une volonté de large consultation et de partage d'information dans l'établissement du diagnostic à une exigence de prise effective de décision et de respect du calendrier alloué à l'élaboration du projet.

Nous affirmons par cette démarche qu'une association est un espace d'apprentissage et de traduction des préoccupations individuelles en projets collectifs.

Nous souhaitons, à travers une mise au travail de l'ensemble des acteurs tout au long de l'année 2014, aller vers l'élaboration d'un projet fédéral dynamique et ambitieux qui sera présenté à l'Assemblée Générale de 2015.

Nous vous offrons pour cela la possibilité dans les mois qui viennent de vous engager, de discuter, d'agir ensemble, pour penser de nouvelles alternatives et tracer de nouveaux chemins.

●●● *C'est collectivement et dans la diversité des points de vue que nous pourrons bâtir un réseau encore plus efficient, montrer notre capacité à nous adapter, à nous rediriger et à nous réinventer. Nous réaffirmerons par là même que nos MJC sont de véritables laboratoires sociaux pour l'imagination collective.*

